

# 坚持自主创新之路 开拓中国网通未来

—在 2006 年世界电信展“中国日”活动上的发言

中国网络通信集团公司总工程师/

中国网通（集团）有限公司首席技术官（CTO） 滕勇

（2006 年 12 月 5 日）

各位来宾，女士们，先生们：

下午好！作为中国主要电信运营商之一，中国网络通信集团公司（以下简称中国网通）很荣幸应邀出席信息产业部和香港特区政府工商及科技局举行的 2006 年世界电信展“中国日”活动。在此，我谨代表中国网通，对世界电信展“中国日”活动的隆重举行表示热烈地祝贺！

本次世界电信展“中国日”活动的主题是“ICT-中国与世界的桥梁”，研讨中国信息通信的发展与挑战、国际交流与合作、创新及应用等议题，对于促进中国与世界的联系，推动中国通信产业的可持续发展，促进中国社会的和谐发展有着重要的意义。

当前，我们所处的电信行业正面临着技术进步快于客户需求的新的形势。

第一，以 NGN、3G、IPv6、ASON、WiMAX、FTTx 等为代表的新技术，已经对通信行业的发展产生了巨大影响；VoIP、IPTV、TV 电

话、即时通信等新业务对传统电信运营模式造成了巨大冲击。集成电路技术、新型元器件技术和电子材料技术的发展极大地增强了通信业务的快速提供能力。这些都对传统电信运营企业产生了巨大的、革命性的甚至是颠覆性的影响。特别是近年以来，FMC 和 Triple Play 已经成为全球电信行业的共识，在相当多的国家和地区都取得了成功。之所以形成这一趋势一是因为电信网、计算机网和有线电视网随着技术进步最终必将融合为一体化的网络体系结构，电信运营商完全可以为用户提供融合的语音、数据、电视、多媒体等更加多元化的业务；二是因为电信运营商的信息化提供能力已经随着计算机、软件与电信网络等技术的相互渗透而大大增强，完全可以为等各类用户提供一揽子的、个性化的信息解决方案三是由于固定网络与移动网络技术的基础传送层面和核心交换层面的日益趋同，将来必将实现从有线到无线的无缝接入，为电信运营商实现固网业务和移动业务的捆绑经营提供了可能。

第二，全球固网运营商无一不面临着固定电话增长缓慢甚至负增长的严峻形势，移动电话替代固定电话已成为不可逆转的趋势。而在中国国内的电信市场上，固网运营企业正面临来自市场和技术的双重压力，市场份额和收入在持续下降，从 2003 年开始，移动通信的收入与用户数就开始全面超越固话，移动对固话的替代日益明显。据有关方面

统计，今年中国前6个月新增话音市场的72%被移动业务拿走，6月份当月更是抢占了80%的市场份额。在互联网上，P2P、SKYPE等新型技术的涌现也开始分流传统电信业市场，甚至开始影响整个电信行业的传统业务模式。随着中国加入WTO后过渡期的结束，电信市场将按照承诺全面对外开放，国际资本和民营资本将进入中国电信行业。届时，中国的运营环境将更加激烈和复杂。因此，现阶段中国的主要固网运营商都无一不面临着以下几方面的发展制肘，第一方面是固定电话等传统业务的增速正在逐年减缓，而新的业务增长点需要时间进行培育，新的基于互联网的、能盈利的商业模式尚无形成；第二方面是电信服务需求正在向一站式的、端到端的综合解决方案、一揽子解决方案快速转变，而固网运营商既有的服务模式尚无法及时适应；第三方面是规模庞大的传统网络的技术升级改造的任务非常繁重，成本巨大。基于这些严峻的现状，固网运营商必须坚持走创新发展之路，积极推动固网转型，才能摆脱目前的发展困境，逐步赢合市场。

面临新的形势和任务，中国网通自成立以来，一直致力于走出一条以创新为主要内涵的发展道路，积极应对挑战，做好创新与转型。中国网通早在2003年就非常明确地提出了宽带战略、奥运战略和国际化战略。这“三大战略任务”是相辅相成的，其核心和灵魂就是一个“宽”字。我们希望通过

实施宽带战略，从根本上改变企业的网络基础，实现窄带网络向宽带网络的转变；同时，从原来以提供接入为主向以提供内容为主转变。通过实施奥运战略，发挥奥运会合作伙伴的特有优势，使北京 2008 年奥运会成为奥运史和通信史上的第一届“宽带奥运会”，实现高速网络、宽带接入、综合业务、丰富应用和边界服务等多个目标。通过实施国际化战略，在引进先进通信技术和先进管理理念的同时，把宽带业务作为进军世界电信市场的主打业务，形成并巩固中国网通在亚太地区宽带通信市场的主导地位。总之，我们希望通过实施“三大战略”，把中国网通建设成为“业务种类齐全、服务质量优良、网络运行稳定、基本建立现代企业制度、全面协调可持续发展的宽带通信和多媒体服务提供商。”

在技术创新方面。我们完成了北方大部分本地网的智能化改造工作，充分挖掘原有网络潜力，向广大客户提供各种新业务；建设了覆盖全国重要城市的 IP 承载网和长途软交换网，为 NGN 和 3G 业务的开展打下了坚实基础；承担了国家发改委“中国下一代互联网示范工程（CNGI）”的建设和科技部国家科技攻关课题“奥运‘城市通’综合信息服务及求助系统开发项目”，全面推进下一代网络技术的研究试验和奥运通信的服务支撑与创新工作；承担了国家发改委、科技部和信产部在青岛和北京的 TD-SCDMA 规模网络技术应用试验任务；此外，还开展了 ASON 试验，以及基于 WiMAX、SCDMA 的

宽带无线接入等新技术试验，有计划、分步骤地推进网络演进。

在业务创新方面，我们在固话、小灵通和宽带等支柱业务的基础上，加大增值业务的推广和宽带内容应用业务的发展。面向新一代家庭宽带娱乐平台的“宽带宝”业务，连接了 100 多个内容提供商，提供十几个栏目的实时更新；推出了面向家庭，固话与小灵通、宽带业务捆绑的“亲情 1+”业务；针对学生这一特定的用户群，推出了以大容量短信包和亲友号码为特色的“阳光新锐”业务套餐；为了满足中小企业信息化的需求，建设了“宽带商务”平台；“CNCMAX 宽带我世界”门户网站自今年 5 月上线以来，已与 29 家 SP/CP 开展合作，加载内容 4 千余部。

在服务创新方面，我们成立了“金色俱乐部”各级管理组织，全面推进以社区经理制为核心的营销体制改革，提高综合营销能力。经过持续不断的努力，我们在信息产业部组织的“全国电信用户服务满意度测评”中，已经连续四年荣获第一。

最近，在国家有关部委的支持和关怀下，我们在创新工作方面取得了新的进展。一是国家发改委批复中国网通组建“下一代互联网宽带业务应用国家工程实验室”，二是国家科技部、国资委、全国总工会联合批复中国网通为首批百家国家创新型试点企业。这些都极大地促进了我们大力实施创

新战略，走创新发展的道路。我们将牢牢抓住当前难得的发展机遇，齐心协力，全力以赴，抓好技术业务创新工作，打造国家级创新型试点企业。

为此，我们下一步将以“宽带通信和多媒体服务提供商”这一发展目标为根本出发点，以市场为导向，以客户为中心，立足于企业实际，围绕宽带、奥运与国际化三大战略任务，科学务实地做好固网转型的技术创新工作，近期我们将在以下重点技术领域展开：

一是全面推进基于 AVS 的端到端 IPTV 体制的技术创新工作。IPTV 实质上是一种多重业务捆绑的新业务形式。对于固网运营商来说，发展 IPTV 有利于充分利用固网的强大资源优势，是三网融合的切入点。AVS 是中国自主知识产权，中国网通将在信息产业部的领导下，“支持、参与、倡导、推广”AVS 的相关工作，将 AVS 作为中国网通 IPTV 视频编解码的标准，将大力推进基于 AVS 的 IPTV 体系的自主创新步伐。

二是全面推进基于宽带无线接入的技术创新工作，宽带无线接入技术具有传输距离远、速率高、性能稳定等特性，便于业务的快速提供，是通信技术发展的一个重要方向。宽带无线接入技术和移动通信技术适用于不同的应用市场，从长远来看，二者将长期共存、互补发展。因此，中国网通将把宽带无线接入作为实施宽带战略的重要组成部分，积极研究、大胆实验、快速部署。

三是大力推进面向 FMC 的下一代宽带网络体系架构和支撑架构的研究和部署，重点做好软交换、IMS、IP 承载网、宽带接入等方面的跟踪研究、试验开发，以及 P2P 对策方案研究与实施，切实支撑集团业务与网络的发展需要。以中国下一代互联网 CNGI 示范项目为基础，开展 IPv6 视频监控、基于 AVS 的网络电视等应用研究，推动下一代互联网的演进与发展。以 IMS 为核心的 NGN 网络架构使 FMC 的网络融合成为可能，现阶段我们将正确处理好网络智能化、软交换和 IMS 的不同定位与演进关系。可以肯定的是，PSTN、软交换和 IMS 将长期共存，但最终都将融合到 IMS 架构中，实现 FMC。

四是大力推进基于政府信息化、企业信息化、农村信息化、行业信息化、社区信息化、家庭信息化的技术创新工作。信息化工作是国家的战略部署，也是传统固网运营商把服务向客户延伸，实现企业战略转型的重要“抓手”。我们要牢牢抓住当前国家务实推进信息化的有利时机，发挥自身优势，加大渗透力度，促进多方合作，使信息化成为企业新的发展“亮点”。

五是大力推进服务奥运战略和国际化战略的技术创新工作。一方面，要把北京 2008 年奥运会办成人类历史上第一个真正意义上的“宽带奥运”，充分体现“科技奥运”的理念；另一方面，要通过开展国际合作，引进创新理念、创新技术

和创新人才，使中国网通的技术创新工作牢牢把握世界技术前沿及其趋势。

六是大力推进综合业务平台与综合信息管理平台的技术创新工作。对于综合业务平台，我们将充分利用既有的业务平台、系统和资源，进行综合业务平台的研究、开发、试验与部署，通过规范标准接口、数据格式、数据库、操作系统、业务流程、管理流程来快速实施，实现业务的综合与捆绑。对于综合信息管理平台，我们将大力推进综合信息管理平台的研究、开发与建设，对既有的各类管理支撑系统进行整合，实现市场信息、生产信息、网络运行信息、管理信息的共享，提高集团的管理效率和运营效率。

七是在中国主管部委领导下，进一步加强移动业务、移动网络和移动技术的研究与试验。

女士们，先生们，朋友们，创新与全球化，是当前各国企业共同面对的新课题。中国网通将继续秉承创新的思路并本着平等、开放、互利、互惠的原则，继续同包括各位在内的全球企业一道，加强在各个领域的沟通、交流与合作，为促进中国和世界的联系，推动中国电信业持续健康发展，为中国的社会主义和谐社会的建设贡献新的更大的力量。

最后，预祝会议取得圆满成功！

谢谢大家。